



CONSTRUCTION D'UNE UNIVERSITE INTEGREE ET RECONQUETE DE L'IDEX

GROUPE DE TRAVAIL RECHERCHE

Document validé par le Conseil des Membres de l'UT vendredi 7 avril 2017

L'appropriation du projet de construction d'une université intégrée et de reconquête de l'IDEX par les diverses communautés (étudiants, BIATSS, EC) des établissements investis implique de mettre en place des groupes de travail thématiques largement représentatifs dans un délai relativement bref, afin de préparer les transferts de compétences à opérer en anticipant l'ensemble des questions qu'ils posent et également en vue de préparer le travail de rédaction des statuts de la future UT.

La feuille de route qui décrit le projet d'UT prévoit deux cercles d'établissements et des évolutions juridiques différentes entre universités et écoles au sein de l'UT. Elle est complétée par un texte relatif à la politique de site qu'il convient également de prendre en considération pour penser ce processus de concertation. Sur ces fondements, il est indispensable d'envisager des groupes de travail à configuration variable afin de prendre en compte les périmètres différents des compétences concernées.

Ces groupes, qui devront également se réunir en configuration plus restreinte pour traiter de questions n'intéressant qu'une partie des établissements et organismes ou accueillir ponctuellement des invités, s'appuieront sur les orientations définies dans la feuille de route et feront des propositions pour préciser les objectifs cibles et les modalités pour y parvenir. Chaque groupe sera piloté par un binôme COMUE/établissement qui fera un retour régulier au Conseil des membres et au CAC ; il disposera d'un rétro planning de travail prenant en compte les jalons de la feuille de route et prévoyant les livrables attendus.

GT3 « Recherche »

Périmètre : UT2J, UPS, INP, INSA, UT1C, ISAE, ENAC, ENVT, UFT, autres établissements associés et organismes nationaux de recherche.

Composition :

- VP CS des CAC (ou équivalent fonctionnel) des 8 établissements ;
- 1 représentant de chacun des 6 organismes ;
- 1 représentant de chaque pôle et de la MSH-T ;
- 3 représentants des LABEX ; CIMI, NEXT, SMS
- Représentation des établissements associés à imaginer en fonction de leur intérêt pour la compétence en cause¹ ;
- Directeur DREI ;
- Un personnel du DRDV en charge de ces missions ;
- Trois représentants du CA de l'UFT (1 EC, 1 BIATSS, 1 étudiant) ;
- Pilotes : Ch. Laurent et M.-Ch. Jaillet (UT2J)
- Des invités en fonction de la nature des questions à traiter : responsables de grandes plates formes, directions des services d'appui à la recherche, etc.

Objectifs : Définition d'un processus d'élaboration de la stratégie scientifique de site ; orientations de la stratégie scientifique du site, précisions des programmes IDEX et des modalités d'animation scientifique de l'IDEX.

Livrables : Un document proposant le processus d'élaboration de la stratégie scientifique de site et déclinant les modalités du dialogue entre les établissements et organismes destiné à définir les objectifs et les moyens.

- Un document de cartographie et d'orientation de la stratégie scientifique du site ;
- Un document décrivant les modalités de la priorisation des équipements scientifiques.
- Un document décrivant les modalités de gestion des structures de recherche partagées (MSH-T, Calmip, F-CRIN, UMS Castaing, etc.) et des commissions inter-établissements (comité d'éthique...).
- Un document indiquant la manière dont d'autres objets du PIA (IRT, TWB, SATT...) s'articulent avec la politique de recherche de l'UT.
- Un document précisant les programmes IDEX à mettre en œuvre en matière de recherche et les modalités d'animation scientifique de l'IDEX.
- Un tableau des subsidiarités.

Calendrier : livrables à fournir de manière échelonnée d'ici fin 2017

La feuille de route « Vers une université intégrée de rang mondial » prévoit deux cercles d'établissements qui se distinguent selon l'intégration des politiques RH et de centralisation des flux financiers. L'ensemble des entités membres de l'UT partage cependant toutes les prérogatives en matière de recherche : définition des stratégies, intégration de la politique scientifique, priorisation des équipements, programme IDEX. En conséquence, les séances de travail associeront l'ensemble des entités des premier et second cercles, et des invités en fonction des questions à

¹ Proposition de méthode : que les établissements associés fassent connaître leur intérêt pour le deuxième cercle et, à défaut, pour chacune des compétences concernées par les groupes de travail. En fonction de ces réponses, construction d'une représentation individuelle ou tournante au groupe de travail.

traiter, notamment les responsables des services d'appui à la recherche des établissements et organismes.

5 grands chapitres sont à considérer et certains d'entre eux font l'objet de plusieurs réunions espacées de deux à trois semaines.

Une réunion « zéro » a vocation à identifier des animateurs/rédacteurs pour chacun des chapitres.

Une remise des rapports finaux pour l'ensemble des chapitres est prévue au 1^{er} septembre.

Deux réunions de synthèse sont calées début octobre afin d'assurer un aller-retour entre propositions du groupe de travail et commissions d'établissements.

Il est évident que cet agenda devra être revu compte tenu des informations attendues de la part du CGI portant sur le calendrier du processus de soumission du projet « Vers une université intégrée de rang mondial »

THEMATIQUES ET AGENDA DES SEANCES

Mercredi 19 avril 13h30/16h30

Participants : le GTR

Séance zéro :

- partage/affinage des objectifs et identification d'animateurs/rédacteurs pour chacune des réunions ci-dessous.
- modalités de mise en œuvre du socle commun (signature unique, délivrance par l'UT du doctorat) : opérationnalisation des engagements et calendrier (réunion commune EDT)

I- Cartographie de la recherche, orientation de la stratégie scientifique et articulation des objets PIA avec la stratégie recherche

Participants : le GTR

Compte tenu de l'ampleur de la réflexion à mener, ces différents points seraient abordés dans le cadre de réunions successives.

Lundi 24 avril 13h00/16h00

Séance I-1 consacrée à un partage de l'état des lieux. Le DRDV présentera une cartographie de la recherche du site en positionnant l'ensemble des objets « recherche » dans les 6 pôles en identifiant ceux qui occupent une position d'opérateur d'interdisciplinarité, notamment à l'interface des pôles. Ce document intégrera l'ensemble des objets (dont les objets du PIA, financés ou labellisés UT) et permettra ensuite d'orienter la stratégie scientifique en identifiant les axes propres aux pôles de recherche et les axes interdisciplinaires

Lundi 22 mai 16h30/19h00

Séance I-2 consacrée à la proposition d'orientation stratégique à partir de la définition d'axes transversaux interdisciplinaires s'appuyant sur les analyses antérieures

Mercredi 7 juin 13h30/16h30

Séance I-3 consacrée aux modes d'organisation et de gouvernance des pôles (y compris dans leur rapport aux établissements et collègues à venir et leurs instances) et « instituts » ou modes d'organisation de la transversalité

1^{er} septembre : rapport final orientation stratégique

II- Politique d'équipement scientifique

Mercredi 19 juin 16h30/19h00

Participants : le GTR en association avec les responsables des grandes plates formes du site
Seront identifiés les plates-formes mutualisées autour desquelles se déploient les projets de recherche, dans chacun des pôles. Les grands projets de mutualisation d'équipement permettant de donner une visibilité à des activités à fort potentiel mais peu visibles car trop dispersés seront travaillés.

On envisagera aussi les politiques communes en matière de gros équipements avec les partenaires locaux (région) et nationaux (CPER, FEDER).

De même, l'opportunité d'un volet « équipement » au bouquet des programmes IDEX sera envisagée et sa déclinaison précisée (conditions d'éligibilité, montant, etc.)

1^{er} septembre : rapport final politique d'équipement scientifique

III-Modalités de gestion des structures de recherche partagées (MSH-T, Calmip, F-CRIN, UMS Castaing, etc.), des Unités Mixtes de Recherche et des commissions inter-établissements existantes ou à créer (comité d'éthique, etc.)

Lundi 26 juin 16h30/19h00

Participants : le GTR en association avec les responsables des structures et autres comité/commissions

Ces modalités devront être envisagées en tenant compte des tutelles actuelles de ces structures, et notamment leur appartenance au 1^{er} ou 2^e cercle ce qui induit un différentiel dans le mode de gestion (gestion UT vs. gestion mixte).

En ce qui concerne les Unités Mixtes de Recherche, on s'attachera à définir les principes généraux d'une gestion partagée.

1^{er} septembre : rapport final gestion des structures de recherche partagées

IV- Les programmes IDEX

Lundi 10 juillet 13h30/16h30 et Lundi 17 juillet 13h30/16h30

On reprendra les programmes tels qu'ils avaient été réorientés à l'occasion de l'évaluation de la période probatoire en envisageant des ajustements. On envisagera la possibilité d'un différentiel dans les bénéficiaires selon l'appartenance au 1^{er} ou 2^{ième} cercle.

1^{er} septembre : rapport final programme IDEX

V- Tableau des subsidiarités (qui fait quoi et à quel stade des processus ?)

Lundi 4 septembre 13h30/16h30

Il s'agit de reprendre l'organigramme de l'UT et de hiérarchiser les différents niveaux de décision. On s'inspirera du tableau des subsidiarités « recherche » annexé à la feuille de route.

15 septembre : rapport final subsidiarités

**Deux réunions de synthèse sur l'ensemble des rapports : lundi 2 octobre et
lundi 9 octobre 13:30/16h00**