



CONSTRUCTION D'UNE UNIVERSITE INTEGREE ET RECONQUETE DE L'IDEX

CARTOGRAPHIE DES GROUPES DE TRAVAIL

Document validé par le Conseil des Membres de l'UT vendredi 31 mars 2017

L'appropriation du projet de construction d'une université intégrée et de reconquête de l'IDEX par les diverses communautés (étudiants, BIATSS, EC) des établissements investis implique de mettre en place des groupes de travail thématiques largement représentatifs dans un délai relativement bref, afin de préparer les transferts de compétences à opérer en anticipant l'ensemble des questions qu'ils posent et également en vue de préparer le travail de rédaction des statuts de la future UT.

La feuille de route qui décrit le projet d'UT prévoit deux cercles d'établissement et des évolutions juridiques différentes entre universités et écoles au sein de l'UT. Elle est complétée par un texte relatif à la politique de site qu'il convient également de prendre en considération pour penser ce processus de concertation. Sur ces fondements, il est indispensable d'envisager des groupes de travail à configuration variable afin de prendre en compte les périmètres différents des compétences concernées.

Ces groupes, qui devront également se réunir en configuration plus restreinte pour traiter de questions n'intéressant qu'une partie des établissements et organismes ou accueillir ponctuellement des invités, s'appuieront sur les orientations définies dans la feuille de route et feront des propositions pour préciser les objectifs cibles et les modalités pour y parvenir. Chaque groupe sera piloté par un binôme COMUE/établissement qui fera un retour régulier au Conseil des membres et au CAC ; il disposera d'un rétro planning de travail prenant en compte les jalons de la feuille de route et prévoyant les livrables attendus.

GT5 « Internationalisation »

Composition / Périmètre :

- VP RI des 8 établissements : UT2J (JM OLIVIER), UPS (F. DUMAS), INP (P. MAUSSION), INSA (D. FOURNIER), UT1C (MH MONSERIE-BON), ISAE (D.DELORME), ENAC (Marc HOUALLA), ENVT (P. SANS) & UFT (Laurent GROSCLAUDE)
- 1 représentant de chacun des 6 organismes : CNRS- IRD – INRA – ONERA – INSERM - CNES
- Représentation des établissements associés à imaginer en fonction de leur intérêt pour la compétence en cause : SCIENCES PO (J.VIGUIER), TBS (F. RAMILLON), ENSA Toulouse (P. FERNANDEZ) & Mines ALBI (R. BARNA)
- Participations personnels du DREI
- Trois représentants du CA de l'UFT (1 EC ; 1 BIATSS, 1 étudiant) : A définir
- Directeur DRDV et Directrice DFVE : Ch. LAURENT & C. FARENC
- Pilotes : L. Grosclaude (UFT) et F. Dumas (UPS)

Formation élargie du GT (FE) : toutes personnes citées ci-dessus

Formation restreinte du GT (FR) : VP RI 8 établissements + représentants CA + pilotes

Souhait que les personnes nommées dans le GT délèguent le moins possible leur participation

Objectifs : Définition d'un processus d'élaboration de la stratégie d'internationalisation ; orientations de la stratégie d'internationalisation du site ; précisions sur les programmes IDEX d'internationalisation ; bilan des antennes à l'étranger.

Livrables :

- Un document proposant le processus d'élaboration de la stratégie d'internationalisation du site.
- Un document de cartographie et d'orientation de la stratégie d'internationalisation du site.
- Un document précisant les programmes IDEX à mettre en œuvre en matière d'internationalisation.
- Un bilan des trois antennes à l'étranger.

Calendrier et méthodologie : livrables à fournir de manière échelonnée d'ici fin juin.

Le travail du GT s'organisera en 6 séances d'une demi-journée chacune, sur la base des questions ci-dessous. Il pourra être demandé à des membres du GT de préparer un rapport sur une question spécifique préalablement à la réunion de celui-ci. Des sous-groupes thématiques pourront être constitués.

Les co-pilotes assureront la préparation des réunions de travail et le CR immédiat de celles-ci. Ils rendront compte au conseil des membres à intervalles réguliers.

Le GT est fortement incité à observer les stratégies internationales des IDEX-ISITE reconduits ou nouvellement labellisés. Il est également souhaité que le GT auditionne des personnalités extérieures.

Calendrier prévisionnel :

- Mi-avril : 1 réunion
- mai : 2/3 réunions
- juin : 2/3 réunions

Cahier des charges :

La feuille de route approuvée par le CGI et sur la base de laquelle il sera re-candidaté à l'IDEX prévoit :

1 – que l'UT est en charge de la définition des stratégies de site en matière (...) d'internationalisation.

2 – que la dimension internationale des actions de l'UT doit également être envisagée avec un prisme plus ambitieux, en s'appuyant sur la réussite des outils mis en place lors de la période probatoire (antennes à l'étranger, Toul'box pour l'accueil des étudiants et chercheurs étrangers, Cellule Europe+ pour la veille et le montage de projets européens). Il s'agira en effet de passer d'une logique classique de relations internationales principalement destinée à accroître les échanges d'étudiants et d'enseignants à une véritable fonction d'internationalisation. Une telle approche implique le développement d'une stratégie commune et une appréhension transversale de la fonction permettant d'en déployer les effets sur la politique scientifique en lien avec les organismes de recherche, avec l'appui de leurs dispositifs propres et sur la politique de formation pour initier des offres de formation transversales, des doubles diplômes et/ou des délocalisations de diplômes avec les meilleures universités mondiales. Pour ce faire, des outils nouveaux seront institués : la Mouv'box, solution intégrée de développement de la mobilité sortante ; des bourses d'accueil d'enseignants-chercheurs étrangers ; des dispositifs permettant le développement de l'offre de formation en anglais (formation des enseignants, soutien des nouveaux diplômés anglophones).

L'IDEX doit donc permettre d'accélérer l'internationalisation du site dans toutes les dimensions de l'action universitaire.

Le GT devra en conséquence répondre aux thématiques suivantes :

1 – l'Internationalisation :

Que faut-il entendre par « internationalisation » de l'UT et comment cette fonction transversale à périmètre élargi a-t-elle vocation à enrichir et à irriguer les missions de formation et de recherche de l'Université ?

- Le GT contribuera à définir ce nouveau périmètre et donnera des exemples en montrant comment, de manière concrète, la fonction d'internationalisation interagira avec les services en charge de la formation et de la recherche au sein de l'UT et de ses composantes.
- Le GT s'interrogera notamment sur la place des organismes de recherche et la manière de travailler avec eux.

Configuration : FE

2 – La Stratégie d'internationalisation :

Qu'est-ce qu'une « stratégie d'internationalisation » et comment la distinguer des objectifs généraux de l'UT (missions), des outils et des axes prioritaires ? Quels indicateurs permettent d'évaluer cette stratégie et à quelle échéance convient-il de remettre à plat celle-ci ?

Cette réflexion devra s'appuyer sur la cartographie des partenariats existants afin d'assurer une continuité des actions.

- Le GT sera invité à proposer une stratégie commune la plus consensuelle possible afin de garantir qu'elle soit appliquée par tous.

Configuration : FR

3 – La méthodologie :

Quels éléments méthodologiques faut-il intégrer dans la définition de la stratégie d'internationalisation ?

- Le GT s'interrogera notamment sur la pertinence d'un benchmark approfondi préalable à un arbitrage sur des choix stratégiques
- Le GT s'interrogera sur la place de la francophonie et du continent africain dans les actions priorisées
- Le GT s'interrogera sur l'intérêt de la coopération transfrontalière,
- Le GT s'interrogera sur l'option majeure entre renforcer la coopération existante ou explorer des champs nouveaux
- Le GT s'interrogera sur les synergies nécessaires avec nos partenaires naturels (collectivités / universités de la grande Région)...

Configuration : FE

4 – La subsidiarité :

Comment doit s'organiser la subsidiarité entre le niveau stratégique (UT) et les composantes ou établissements membres ? En particulier :

- le GT devra apporter des éléments de réponse relatifs à la manière d'inciter les établissements à inscrire leurs actions dans le cadre stratégique défini au sein de l'UT.
- Le GT devra proposer des critères objectifs permettant de distinguer les actions « structurantes » qui devront relever de la stratégie commune et les actions secondaires qui pourraient relever de l'initiative de chaque membre / composante.
- Le GT s'interrogera sur les moyens dont disposera l'UT pour assurer un suivi de la mise œuvre de la stratégie définie. Ces points devront faire l'objet d'une attention spécifique et il est attendu du GT qu'il illustre les différents cas de figure pouvant se présenter et propose des solutions adaptées à chaque cas.

Configuration : FE

5 – La gouvernance de la fonction internationalisation :

- Comment organiser la gouvernance de la fonction « internationalisation »
- Comment assurer la circulation de l'information au sein de l'UT et de ses membres / composantes ?

Il sera notamment recherché un mode de gouvernance à la fois efficace et décentralisé, associant les organismes de recherche et les services en charge de la formation.

Configuration : FR + CNRS/IRD

6 – La priorisation des actions :

- Quelle stratégie d'internationalisation sera mise en œuvre dans la phase de construction de l'UT
- Quelles actions faut-il prioriser dans le cadre du nouveau dossier IDEX, notamment par rapport au bilan qu'il convient de faire des actions menées dans la période 2012-2017 (antennes) ?
- Comment aller plus loin dans les actions et projets reconnus et validés (Cellule Europe +, Toul'Box...)?
- Comment faire émerger de nouveaux projet internationaux innovants / en rupture permettant au site toulousain de conserver une longueur d'avance en matière d'internationalisation ?

Configuration : FR