



## **CONSTRUCTION D'UNE UNIVERSITE INTEGREE ET RECONQUETE DE L'IDEX**

### **CARTOGRAPHIE DES GROUPES DE TRAVAIL**

*Document validé par le Conseil des Membres de l'UT vendredi 7 avril 2017*

L'appropriation du projet de construction d'une université intégrée et de reconquête de l'IDEX par les diverses communautés (étudiants, BIATSS, EC) des établissements investis implique de mettre en place des groupes de travail thématiques largement représentatifs dans un délai relativement bref, afin de préparer les transferts de compétences à opérer en anticipant l'ensemble des questions qu'ils posent et également en vue de préparer le travail de rédaction des statuts de la future UT.

La feuille de route qui décrit le projet d'UT prévoit deux cercles d'établissement et des évolutions juridiques différentes entre universités et écoles au sein de l'UT. Elle est complétée par un texte relatif à la politique de site qu'il convient également de prendre en considération pour penser ce processus de concertation. Sur ces fondements, il est indispensable d'envisager des groupes de travail à configuration variable afin de prendre en compte les périmètres différents des compétences concernées.

Ces groupes, qui devront également se réunir en configuration plus restreinte pour traiter de questions n'intéressant qu'une partie des établissements et organismes ou accueillir ponctuellement des invités, s'appuieront sur les orientations définies dans la feuille de route et feront des propositions pour préciser les objectifs cibles et les modalités pour y parvenir. Chaque groupe sera piloté par un binôme COMUE/établissement qui fera un retour régulier au Conseil des membres et au CAC ; il disposera d'un rétro planning de travail prenant en compte les jalons de la feuille de route et prévoyant les livrables attendus.

## GT9 « Système d'information et numérique »

### Périmètre :

UT2J, UPS, INP, INSA, UT1C, ISAE, ENAC, ENVT, UFT, autres établissements associés et organismes nationaux de recherche.

### Composition :

- VP numériques (ou équivalents fonctionnels) des 8 établissements et de la COMUE ;
- DSI (ou équivalents) des 8 établissements et de la COMUE (SNUT) ;
- Directeur des projets numériques fédéraux ;
- Un représentant par organisme de recherche ;
- Etablissements associés : un représentant par établissement le souhaitant ;
- Pilotes : Jean Salanova et Ronan Tournier (UT1C)

Formation élargie du GT (FE) : toutes personnes citées ci-dessus

Formation restreinte du GT (FR) : VP num des 8 établissements + DPNF + représentants des associés et organismes de recherche

Formation « 4+1 » du GT (F4+1) \* : VP num et DSI des 4+1 établissements + DPNF

\* pilotage F4+1 proposé : UT2 + UFT à/c

Objectifs : Déclinaison des modalités de mise en œuvre du schéma directeur du numérique et propositions portant sur les évolutions nécessaires pour prendre en charge les compétences nouvelles et le numérique au sein de l'UT. Propositions d'actions IDEX relative au numérique.

### Contexte du groupe :

Le projet d'université intégrée change la nature de l'établissement « chapeau » et lui confère un important ensemble de nouvelles compétences dont l'exercice est susceptible d'avoir de profondes implications en termes de SI selon la façon dont l'établissement est structuré, piloté et selon la démarche de transition retenue.

Par ailleurs, l'UT intégrée conservera le rôle de coordination territoriale et devra continuer à porter une stratégie et un ensemble de projets et services numériques au profit de l'ensemble du site et de ses établissements formant l'UT élargie.

L'articulation de ces deux dimensions dans le fonctionnement et la gouvernance du numérique de la future UT doit être assurée, il convient d'en dégager les modalités en lien avec les autres volets de la future gouvernance.

Les sujets à traiter par le GT peuvent être énoncés comme suit :

#### 1. Gouvernance du numérique et adaptation au projet de l'UT intégrée

- gouvernance du numérique interne à l'UT intégrée
- gouvernance du numérique inter-universitaire (UT élargie)
- articulation entre gouvernance des SI et instances thématiques

#### 2. Schéma directeur des SI de l'UT intégrée découlant des compétences et de l'organisation fonctionnelle du nouvel établissement

priorisation, scénarii, calendrier associé. Présentation d'alternatives éventuelles pour arbitrage.

dont objectifs opérationnels et projets SI à mener à court terme

dont objectifs et projets SI à mener à court terme liés à la reconquête IDEX

établissement des bases d'un SDSI propre à l'UT intégrée

3. Schéma directeur des projets numériques de l'UT élargie (périmètre territorial « fédéral » de la COMUE actuelle),

priorisation, scénarii, calendrier associé. Présentation d'alternatives éventuelles pour arbitrage.

dont objectifs opérationnels et projets SI à mener à court terme

dont objectifs et projets SI à mener à court terme liés à la reconquête IDEX

dont révision du SDN UFTMIP

4. Stratégie globale de l'UT pour répondre aux défis (sociétaux, économiques, scientifiques, culturels,...) de la transformation numérique

Proposition d'éléments de stratégie (intégrant les volets formations, recherche, partenariats, CST, ... en lien avec les GT concernés) et déclinaisons en projets, notamment dans le cadre de l'IDEX

Interactions avec les autres GT (et points à préciser) :

Le groupe souhaite et propose l'intégration d'un membre du bureau numérique, correspondant au sein dudit bureau pour la thématique concernée (*identification en cours*), en tant qu'invité au sein des autres GT pour assurer l'interface sur la dimension numérique :

- Remontées besoins SI et itération sur objectifs/projets pour les métiers ESR :
  - o GT3 : Recherche
  - o GT4 : Formation (+question particulière de la délivrance D voire M : s/s gr dédié ?)
  - o GT5 : Internationalisation
  - o GT6 : Vie et réussite étudiantes
  - o GT 7 : Doctorat
  - o GT8 : Valorisation et diffusion de la culture scientifique et technique
- Remontées besoins SI et itération sur objectifs/projets pour les métiers administration-soutien :
  - o GT 1 : Finances
  - o GT 2 : Convergence RH
- Remontées besoins SI et itération sur objectifs/projets pour la gouvernance et le pilotage de l'UT intégrée et de l'UT élargie
  - o GT10 : Communication
  - o GT11 : Coordination territoriale
  - o GT12 : Gouvernance et statuts (dont : besoins SI métiers pilotage / contrôle de gestion)
- Structuration et architecture RH de la fonction numérique (VP, DSI...) de l'UT intégrée et de l'UT élargie
  - o GT12 : Gouvernance et statuts
  - o GT2 : Convergence RH

Livrables :

Mi-mai :

- Benchmark / retour d'expérience de la transition SI d'autres sites universitaires ayant mené à bien une intégration d'ampleur (AMU, Bordeaux, Strasbourg)

Mi-juin :

- Objectifs et projets à court terme – moins d'un an (transition vers UT intégrée, reconquête IDEX) et priorisation proposée / scénarii pour arbitrage

#### Fin juin :

- Propositions / scénarii pour l'adaptation du SDN UFTMIP actuel (de ses priorités, de son calendrier et le cas échéant de son périmètre fonctionnel) en un SDN actualisé de l'UT élargie à horizon 2021.
- Propositions / scénarii pour un SDSI 2021 de l'UT intégrée

#### Septembre :

- Propositions pour l'adaptation de la gouvernance du numérique de l'UT intégrée et de l'UT élargie

#### Octobre :

- Projets SI à mettre en œuvre au sein (des programmes) de l>IDEX relancé : recherche, formation, international, pilotage IDEX, etc.
- Organisation de la fonction SI au sein de l'UT intégrée
- Propositions / scénarii vers une stratégie numérique globale de l'UT

#### Calendrier :

Rythme global visé : fréquence de 15 jours, réunions plénières et restreintes accolées.

#### Planification proposée des réunions :

- Avant fin avril (FE) : réunion de lancement ; cadrage benchmark et 1<sup>re</sup> planification des itérations avec les autres GT
- Début mai (FR) : revue critique du SDN UFTMIP actuel et orientations proposées, examen 1ers éléments benchmark
- mi mai :
  - (FE) : conclusion benchmark ; bilan du SDN UFTMIP actuel et orientations proposées
  - (F4+1) : identification des enjeux SI de la démarche de transition pour l'UT intégrée, éléments itérations vers les autres GT
- fin mai :
  - (F4+1) : examen des objectifs et projets à court terme – moins d'un an (transition vers UT intégrée, reconquête IDEX) et analyse priorisation ; itérations avec les autres GT
  - (FE) : analyse adaptation du SDN UFTMIP actuel en un SDN actualisé 2021 de l'UT élargie ; itérations avec les autres GT
- début juin (F4+1) : début d'élaboration d'un SDSI 2021 de l'UT intégrée
- mi-juin :
  - (F4+1) : objectifs et projets à court terme (UT intégrée, IDEX) et priorisation / scénarii ; élaboration d'un SDSI 2021 de l'UT intégrée
  - (FE) : poursuite adaptation du SDN UFTMIP actuel en un SDN actualisé 2021 de l'UT élargie ; conclusion sur objectifs et projets à court terme (UT intégrée et IDEX) ; itérations avec les autres GT
- fin juin :
  - (FE) : fin d'élaboration d'un SDSI 2021 de l'UT intégrée et du SDN actualisé 2021 de l'UT élargie ; itérations avec les autres GT
  - (FR) : analyse de l'adaptation de la gouvernance du numérique de l'UT intégrée et de l'UT élargie, articulation avec gouvernance d'ensemble et instances thématiques ; 1<sup>ères</sup> réflexions sur attendus d'une stratégie globale de l'UT face aux défis de la transformation numérique de la société et lancement d'itérations avec les autres GT.
- avant mi-juillet (FE) : 1er recensement et analyse des besoins/projets SI pour l>IDEX relancé ; retours itérations avec les autres GT

- début septembre :
  - (FR) : réflexion sur l'adaptation de la gouvernance du numérique de l'UT intégrée (et de l'UT élargie) en lien avec gouvernance d'ensemble ; poursuite réflexions restreintes vers une stratégie globale de l'UT face aux défis de la transformation numérique
  - (F4+1) : début analyse organisation de la fonction SI au sein de l'UT intégrée
- mi-septembre :
  - (F4+1) : suite analyse organisation de la fonction SI au sein de l'UT intégrée
  - (FE) : propositions pour l'adaptation de la gouvernance du numérique de l'UT intégrée et de l'UT élargie ; échanges sur les attendus et axes possibles d'une stratégie globale de l'UT face aux défis de la transformation numérique; retours itérations avec les autres GT
- fin septembre
  - (F4+1) : élaboration propositions pour l'organisation de la fonction SI au sein de l'UT intégrée ;
  - (FE) : consolidation propositions projets SI pour l>IDEX relancé ; retours itérations avec les autres GT
  - (FR) : affinage propositions vers une stratégie globale de l'UT face aux défis de la transformation numérique
- mi octobre (FE) : présentation des propositions pour l'organisation de la fonction SI au sein de l'UT intégrée ; consolidation propositions vers une stratégie numérique globale de l'UT