

Approbation du modèle économique du
projet AMI CMA Digital FCU au sein de
l'Université de Toulouse

**Commission de la Formation et de la Vie Universitaire
du 13 mai 2025**

Délibération 2025/05/CFVU – 80

Vu le code de l'éducation, notamment son article L.712-6-1 ;

Vu les statuts de l'Université de Toulouse, notamment son article 27 ;

Après en avoir délibéré, les conseillers approuvent le modèle économique du projet AMI CMA Digital FCU au sein de l'Université de Toulouse.

Toulouse, le 13 mai 2025

La Présidente

Odile RAUZY



Nombre de membres : 41
Nombre de membres présents ou représentés : 23

Nombre de voix favorables : 23
Nombre de voix défavorables : 0
Nombre d'abstentions : 0
Ne prennent pas part au vote : 0
Nombre de votes blancs : 0

CFVU du 20 Mai 2025

AMI CMA Digital FCU

Principes

Modèles économiques : production / exploitation

Perspectives au sein de l'UT

Digital FCU : principes

Porté par France Université Numérique (FUN), le projet Digital FCU associe 19 universités, la FCU, ANSTIA est lauréat de l'AMI CMA France 2030 dans la filière Enseignement et Numérique.

Ce projet permettra d'accompagner l'ensemble des communautés de formateurs et concepteurs de formations aux profondes transformations induites par l'ère du numérique. Il permettra les évolutions techniques nécessaires pour une expérience optimale sur les plateformes de FUN, pour les apprenants comme pour les formateurs ou les services de gestion dans les universités.

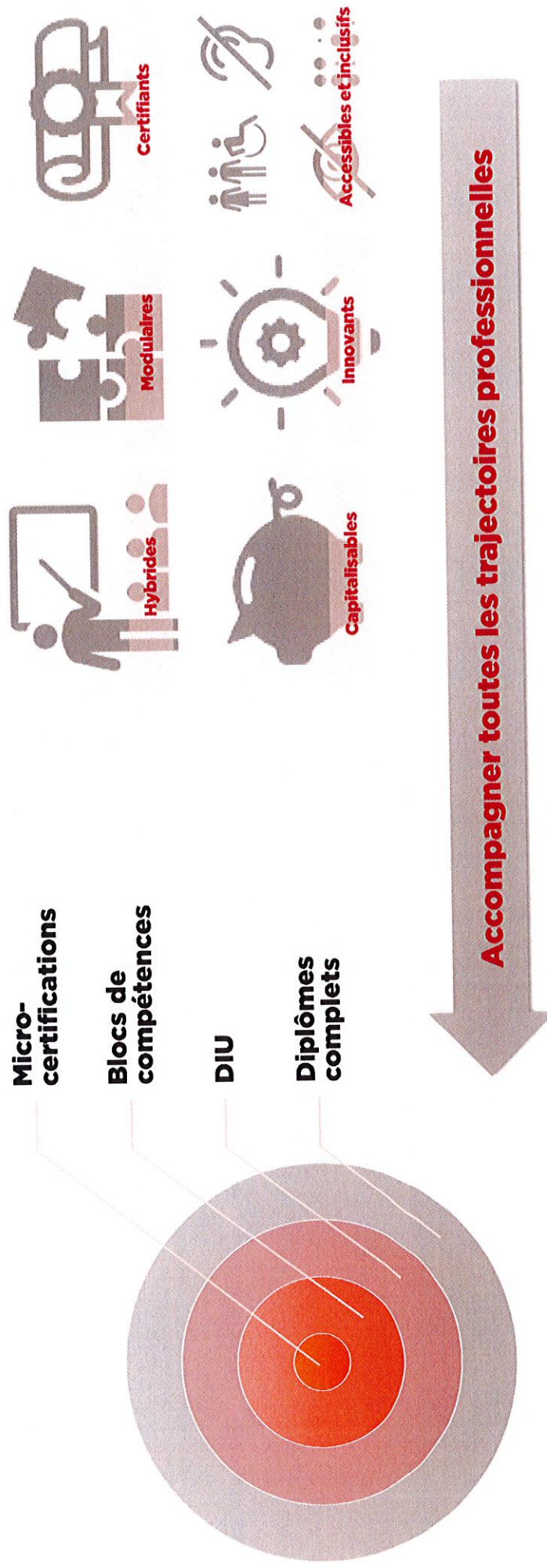
L'aide France 2030 de 7,8 millions d'euros vise à couvrir la **production des formations** :

- Les universités productrices : 5,1 millions d'euros (70%)
- la constitution d'une équipe d'ingénierie pédagogique mutualisée : 2,1 millions d'euros
- Les expertises et ressources de conception pédagogique : 0,3 millions d'euros
- La conception de jeux sérieux pédagogiques : 0,3 millions d'euros

Le collectif UniCamp



Principes



Principes

La modularité grâce aux micro-certifications

UniCamp propose une variété de micro-certifications, qui sont des modules de formation courts (7 à 30h) et spécialisés permettant d'obtenir un certificat électronique attestant de l'acquisition des compétences visées.

Les parcours de formation : Capitaliser des modules pour obtenir un diplôme reconnu

Avec les parcours de formation, UniCamp introduit un système innovant de blocs de compétences cumulables en vue d'obtenir un diplôme universitaire complet. Cette approche flexible donne aux apprenants la liberté de personnaliser leur parcours tout en progressant vers une certification de qualité.

Les diplômes inter-universitaires et diplômes nationaux en ligne

Dans le cadre d'un parcours de formation plus long, via la capitalisation des blocs de compétences, les apprenants peuvent moduler et cumuler les formations et suivre une formation universitaire diplômante en ligne à leur rythme.

Le tutorat motivationnel

Parce que chaque apprenant-e est unique et que la proximité humaine peut fluidifier l'apprentissage, UniCamp propose à ses apprenant-es un tutorat motivationnel personnalisé sous la forme de temps d'échange avec un coach individuel.

Source : <https://www.fun-mooc.fr/fr/a-propos/unicamp/>

L'offre de formations : 27 produites et en exploitation sous la marque UniCamp

Open for enrolment (15)

Coming soon (15)

On-going (3)

Archived (12)

Languages

French (27)

Types

Professional Training (27)

Certificate (0)

Subjects

Teachers training (20)

Digital and technology (7)

Entrepreneurship and innovation (4)

Law (3)

Micro-certification Enseigner avec le jeu UniCamp EF001 Starting on Mar 10, 2025	Micro-certification Utiliser l'analyse financière pour bien décider ! UniCamp ENT006 Starting on Mar 13, 2025	Micro-certification Accompagner à la cession et à l'acquisition de sociétés UniCamp ENT008 Starting on Mar 17, 2025
Micro-certification Diffuser une ressource en maîtrisant le droit d'auteur UniCamp TRA015 Starting on Apr 3, 2025	Micro-certification Intégrer le distanciel dans un module de formation UniCamp EF018 Starting on Apr 3, 2025	Micro-certification Scénariser un enseignement hybride UniCamp IP003 Starting on Mar 6, 2025

L'UT a proposé la micro certification

« Cybersécurité : usages et bonnes pratiques » :

Le programme de formation vise à fournir aux participants un aperçu complet des principes et des meilleures pratiques de la sécurité informatique.

Il s'adresse à un large public qui souhaite :

- S'informer sur la cybersécurité,
- Connaître les enjeux de la sécurité informatique,
- Savoir protéger sa vie et son espace numérique
- Durée : 10 heures : 4 semaines de formation
- Dates : du 13 février 2025 au 14 mars 2025

Prix : 400 euros par inscription individuelle

Les **8** nouveaux modules proposés prochainement par l'Université de Toulouse:

TRA004 : *Initiation à la réalité virtuelle* (Bilal CHEBARO, André AOUN)

EF028 : *Intelligence Artificielle (IA) et Formation* (André AOUN)

SAN007 : *Éthique et Santé* (Nathalie NASR)

TRA036 : *Numérique responsable et durable* (André AOUN)

EF083 : *La conception de formations qualifiantes à visée professionnelle* (Nadège GUNIA)

ENT064 : *Créer un business model innovant à l'aide du digital et des méthodes de design thinking* (Olivier CATTEAU,

Stéphanie LOUP, Mael SOMMER)

TRA080 : *Comprendre le handicap* (Fabyenne BORLOZ)

SAN036 : *PAROLE : Pour Aider à Retrouver Ensemble la Liberté d'Expression* (Dr Agnès SUC)

Filtrer les cours

Retirer 1 filtre actif

Nouveaux cours

☐ Nouveaux cours (1)

Disponibilité

☐ Ouvert pour inscription (0)

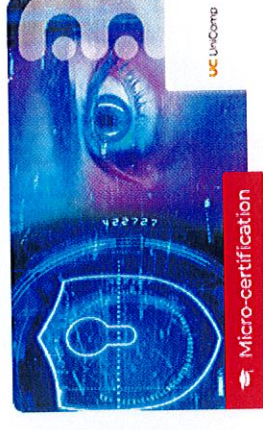
☐ Bientôt (0)

☐ En cours (1)

☐ Archive (0)

Langues

☐ Français (1)



Micro-certification

Cybersécurité : usages et bonnes pratiques

UniCamp

TRA023

En cours

Politique tarifaire apprenant

4 options pour chaque formation

Option tarifaire	Prix Public Horaire	Caractéristiques de l'option tarifaire
T1	15€	- Formation « prix d'appel » s'adressant à un public large - Pas ou peu de classe virtuelle synchrone (<5%) - Niveau de réalisation standard (activités, vidéos, gamification, éléments graphiques, ...)
T2	25€	- Formation s'adressant à un public large (avec ou sans prérequis) - Peu ou moyennement peu de classe virtuelle synchrone (5 à 10%) - Niveau de réalisation standard
T3	40€	- Formation s'adressant à un public ciblé (prérequis ou niche) - Intensité des temps synchrones : moyenne à forte (10 à 20%) - Niveau de réalisation avancé
T4	75€	- Formation de haut niveau s'adressant à un public ciblé (prérequis ou niche) - Très forte intensité de temps synchrones (>20%) - Niveau de réalisation avancé

L'université productrice soumet l'option tarifaire de son choix au COPIL. Les caractéristiques décrites sont une aide au positionnement.

*Aide forfaitaire par heure de formation produite par l'université productrice. Les heures de formation correspondent au temps de travail estimé pour l'apprenant pour chacune des formations.

Cas de la micro certification « Cybersécurité : usages et bonnes pratiques »

Recettes de production par heure de contenu :

Subvention ANR de 7020 euros pour
l'Université de Toulouse :

650 euros X 10 heures (option 1)

520 euros (8% de frais de gestion)

Dépenses de production par heure de contenu (Dépenses éligibles ANR) :

- Rémunération de l'expert pédagogique (REH) :

2000 euros (50 euros X 4 X 10h)

- Service d'Ingénierie pédagogique (150 euros X 1 X 10h)

- Autres : 3520 euros

- Achats et entretiens de matériels, ressources numériques

- Soutien administratif / frais de gestion

- Frais de déplacements

- Frais courants

- ...

Rémunération de l'expert pédagogique

Référentiel Equivalent Horaire (REH) adopté par le Conseil Académique du 20 septembre 2022 et par le Conseil d'Administration du 26 septembre 2022

Titre 1C02	
Fonction	Conception de MOOC
Correspondance en h ETD	4 h ETD maximum pour 1 h de MOOC produite. Plafonné à 36h ETD / ens et 96h ETD / projet
Compatibilité HCC	Oui
Cumul autorisé avec une autre fonction	Oui sans dépasser le plafond
Instances décisionnaires	Instances de l'UPS / composante
Prise en charge financière	Budget propre composante
Informations	* Sur appel à projet * Le suivi des étudiants sera intégré dans les maquettes (Animation, évaluation, forum...) * Le volume annuel consacré aux projets "MOOC" doit être voté en CA
Titre 1C03	

Les autres universités du consortium Digital FCU ont été interrogées sur la rémunération de leurs experts avec convergence des pratiques sur ces montants.

Charges d'animation pédagogique et tutorat motivationnels

Pour l'**animation pédagogique** (exploitation), Missions d'animation pédagogique pendant l'exploitation :

- Responsabilité pédagogique du dispositif
- Animation des classes virtuelles
- Animation de l'équipe des tuteurs motivationnels
- Prise en compte de la remontée des apprenants
- Evaluation

Pour le **tutorat motivationnel** (exploitation), Missions de tutorat :

- 15 à 20 mn par stagiaire et par semaine

Cybersécurité : 18 inscrits !

Modèle économique d'exploitation

Le résultat d'exploitation correspond au chiffre d'affaires (droits d'inscription) amputé des charges d'exploitation :

30% Hébergement, communication, commercialisation et gestion financière des actions de formation supportées par FUN			
25% Montant d'amortissement de la production - mise à jour tous les 3 ans			
20% Redevance pour l'université productrice	10% droits d'auteur	5% concepteur	
		5% université de Toulouse	
	10% rémunérations	6% expert pédagogique	
		4% tuteurs motivationnels	

Résultat d'exploitation = 25% Universités participantes à la Formation

Perspectives

- Actuellement au sein du projet Digital FCU, l'UT n'est que la 17^{ème} productrice de contenus.
- Université 360 : la Formation Ouverte en Accès à Distance

La formation ouverte et à distance (FOAD) permet, en intégrant la digitalisation et l'hybridation des formations, un accès flexible et personnalisé à l'apprentissage. Les apprenants peuvent ainsi suivre des cours en ligne, participer à des classes virtuelles et accéder à des ressources pédagogiques numériques, tout en bénéficiant de moments en présentiel pour des échanges enrichissants. Cette approche hybride favorise l'autonomie, tout en maintenant un encadrement et un suivi rigoureux.

Les formations en FOAD conduisent à des certifications reconnues, ouvrant des opportunités professionnelles variées. En rendant l'éducation accessible partout et à tout moment, la FOAD répond aux besoins d'un monde en constante évolution, tout en démocratisant l'accès au savoir et aux compétences.

Le volet FOAD couvre les services suivants :

SERVICES PÉDAGOGIQUES	+
PRODUCTION ET DIFFUSION	+
LABORATOIRES DES USAGES DU NUMÉRIQUE	+